



VILNIAUS UNIVERSITETO
VERSLO MOKYKLA

VERSLO IR FINANSŲ STUDIJŲ PROGRAMA



HARD SKILLS



Semestras	1	Finansų pagrindai Verslo analizės metodai	
	2	Ekonomika	
	3	Finansinių sprendimų pagrindai	
	4	Finansų ir investicijų valdymas	
	5	Verslo tyrimai ir skaitmeniniai sprendimai	
	6	Finansinė rizika ir analizė	
	7	Bakalauro/Projektinis baigiamasis darbas/CBL projektinis darbas	

SOFT SKILLS



Semestras	1	Antreprenerystės kompetencijos	
	2	Verslumas	
	3	Verslo teisė ir kontrolė	
	4	Strateginė plėtra	
	5	Vadyba	
	6	Verslo komunikacija	
	7	Profesinė praktika	



Integruotas Verslo
iššūkio projektas



„Hard“ tipo turinys (kietieji gebėjimai ir žinios) tai moduliai, kuriuose įgyjamos **fundamentalios, istoriškai mokliškai pagrįstos žinios** ir **aiškiai apibrėžti gebėjimai**, būtini verslo kūrimui, valdymui, vystymui ir plėtrai.

Šie gebėjimai orientuoti į **tikslų, racionalų, empiriškai pagrįstą žinių taikymą** sprendžiant verslo srities užduotis. Studijuodamas tokio tipo studijų turinį, studentas parengiamas konkrečioms užduotims ar veikloms, kurioms reikalingas tikslus žinių taikymas ir analitinis mąstymas.

„Soft“ tipo turinys (minkštieji gebėjimai ir žinios) tai tarpasmeniniai, komunikaciniai, kūrybiniai ir emociniu intelektu grindžiami gebėjimai, kurie dažnai **neturi vienareikšmiškai teisingų atsakymų** ir ugdomi per **praktiką, refleksiją ir elgsenos patirtį**.

Studijuojant tokio tipo studijų modulių, stiprinami studento gebėjimai veikti komandoje, komunikuoti su įvairiomis interesų grupėmis, prisitaikyti prie pokyčių, spręsti konfliktus ir veiksmingai vadovauti.



Kodėl balansas svarbus?

Sujungus „hard“ ir „soft“ turinį į bendrą studijų programą:

Ugdomos **kompleksinės, holistinės kompetencijos** – ne tik žinojimas, ką daryti, bet ir kaip tai efektyviai įgyvendinti su žmonėmis.

Absolventai tampa **konkurencingesni darbo rinkoje**, nes geba ir **analizuoti duomenis**, ir **dirbti komandoje**, ir **pristatyti idėjas auditorijai**.

Geresnis **pasirengimas darbo dinamikai**, kur teorinės žinios ir žmogiškieji gebėjimai veikia kartu, ypač vadovavimo, konsultavimo ar startuolių aplinkose.

Semestras - 1

Finansų pagrindai (10 kr.)

Finansų teorija

Apskaita



Įgausi „Hard Skills“

Finansų pagrinduose integruojama finansų teorija ir apskaita.

Finansų teorija ugdo studentų gebėjimus suprasti finansų sistemą ir joje vykstančius procesus, pagrindines finansų koncepcijas bei finansų mokslo sąvokas ir jų naudojimą apibūdinamiems reiškiniams aiškinti.

Apskaita suteikia studentams teorinių žinių apie ūkio subjekto (įmonės) išteklių ir veiklos apskaitos principus, vysto praktinius įgūdžius, pritaikomus finansinės informacijos apie įmonę formavimo ir pateikimo procese.



Antreprenerystės kompetencijos (10 kr.)

Antreprenerystės ir mokymosi
kompetencijos,

Įvadas į iššūkių sprendimu grįstą mokymąsi
(Challenge-based learning (CBL)),

Verslo užsienio
ir akademinė kalba



Įgausi „Soft Skills“

Antreprenerystės kompetencijų studijavimas padeda įgyti žinių ir įgūdžių, kurių reikia norint tapti efektyviu ir sėkmingu verslininku bei prasmingai prisidėti prie ekonomikos augimo ir visuomenės gerovės kūrimo.

mokymosi kompetencijos moko, kaip efektyviai mokytis įvairiuose kontekstuose.

Iššūkių sprendimu grįsto mokymosi įsisavinimas yra vertingas požiūris į mokymąsi, padedantis išsiugdyti įvairius svarbius įgūdžius (kritinį mąstymą, bendradarbiavimą ir komandinį darbą, savarankiškumą ir savimotyvaciją, žinių pritaikymą).

Verslo užsienio kalbos mokymasis ir vartojimas verslo aplinkoje padeda veiksmingiau bendrauti su kitais, sklandžiau patekti į naujas rinkas, praplėsti verslo galimybes bei pagerinti problemų sprendimo įgūdžius – visa tai yra vertinga verslo pasaulyje.

Akademinė kalba yra kalba, vartojama akademinėje aplinkoje, pavyzdžiui, universitetuose ir mokslinių tyrimų institucijose rengiant studijų darbus raštu: projektus, baigiamuosius darbus. Tai padeda efektyviai bendrauti, kritiškai mąstyti ir sėkmingai dirbti akademinėje aplinkoje.

Verslo analizės metodai (10 kr.)

Verslo statistika

Verslo matematika

Skaitmeniniai finansai



Igausi „Hard Skills“

Verslo analizės metodai integruoja verslo statistikos, verslo matematikos ir skaitmeninių finansų žinias ir gebėjimus

Verslo statistikos dalis supažindina studentus su pagrindiniais statistiniais duomenų rinkimo, pateikimo ir analizės metodais, su tikimybiniais skaičiavimais paremta taikomąja statistine metodologija ir formuoja studentų gebėjimus taikyti statistiką verslo sprendimų priėmimo procese.

Verslo matematikos dalis supažindina studentus su esminėmis matricų algebros bei matematinės analizės sąvokomis bei technikomis ir išmoko įgytas matematikos žinias pasitelkti įvairių verslo bei ekonomikos problemų analizei ir sprendimui.

Skaitmeninių finansų dalis suteikia žinių ir įgūdžių apie informacinių technologijų taikymo sritis, ugdo Excel programos, verslo analitikos platformos Power BI įgūdžius ir kompetencijas ir pritaiko juos sprendžiant problemas/užduotis, susijusias tiek su finansų sritimi ir verslu apskritai.

Semestras - 2

Verslumas (10 kr.)

Verslumas

Verslo socialinė atsakomybė

Verslo iššūkis (projektas)



Įgausi „Soft Skills“



Integruotas Verslo iššūkių projektas



Verslumo modulis ugdo studentų verslumo mąstyseną ir įgūdžius, verslo socialinės atsakomybės, etikos, tvarumo supratimą. Tuo tarpu aktualius gebėjimus studentai ugdo dirbdami su verslo iššūkiu (projektu) sprenddami realią verslo problemą.

Verslumo modulio tikslas yra skatinti ir ugdyti individualius įgūdžius, reikalingus inovatyviai verslo veiklai vykdyti ir efektyviam įsitraukimui į verslo kūrimą. Studijų veiklos suformuotos taip, kad paskaitu, seminaru, savarankisko ir komandinio darbo metu modulio dalyviai įgytų žinias esminėmis verslo temomis bei lavintų verslumui ir verslo veiklai svarbias asmenines ir profesines savybes bei gebėjimus, susijusius su kurybiskumu, inovatyvumu, išvalga, efektyvia komunikacija, lyderyste, įtaigumu, verslo etika ir neapibrėžtumo valdymu. Taip pat ugdomi gebėjimai atsižvelgti į rinkos pokyčius ir numatyti galimybes, reaguojant į technologines ir socialines tendencijas.

Verslumo modulyje yra integruotas **iššūkių sprendimu grįsto mokymosi projektas.**

Ekonomika (10 kr.)

Mikroekonomika
Makroekonomika



Igausi „Hard Skills“

Individualiosios studijos (10 kr.)

Galimybė rinktis du (viso 10 kr.) dalykus po 5 kr. iš VU VM pasirenkamųjų dalykų arba VU pasirenkamųjų dalykų, įskaitant bendrauniversitetinius studijų (BUS) dalykus.

Ekonomikos modulis apjungia esmines mikroekonomikos ir makroekonomikos žinias ir gebėjimus.

Mikroekonomika suteikia studentams mikroekonomikos teorijos žinių, ugdo ekonominį mąstymą, gebėjimą suprasti ir paaiškinti pagrindinius mikroekonomikos dėsnius ir principus, gebėjimą analizuoti ir argumentuotai vertinti realias ekonomines situacijas bei patiems priimti racionalius ekonominius sprendimus.

Makroekonomika supažindina su makroekonomikos sąvokomis ir jų sąveikomis, įvertina makroekonominių rodiklių įtaką verslo aplinkai. Pagal šį kursą įgytos žinios sudarys pagrindą tolimesnėms studijoms ir priimant verslo sprendimus.

VU VM pasirenkamieji dalykai:

Asmeninio ir darbdavio įvaizdžio formavimas (5 kr.)

Inovacijos (5 kr.)

Lyderystė (5 kr.)

Semestras - 3

Verslo teisė ir kontrolė (10 kr.)

Verslo teisė

Mokesčiai

Auditas



Įgausi „Soft Skills“



Verslo teisės ir kontrolės modulyje studentai studijuoja verslo teisę, mokesčius ir auditą.

Verslo teisės tikslas yra supažindinti studentus su bendrais verslo teisinio reglamentavimo klausimais, pagrindiniais principais bei teisės sistema, atskirų verslo teisės institutų svarbiausiais bruožais, kaip reikia taikyti ir aiškinti verslo teisinius santykius reglamentuojančius teisės aktus praktikoje, kad studentai išmokytų savarankiškai surasti ir išanalizuoti jiems reikalingus teisės aktus bei parengti teisinius dokumentus (pavyzdžiui, juridinio asmens steigimo dokumentus, sutartis ar pretenzijas).

Mokesčių dalis suteikia studentams teorinių žinių apie Lietuvos Respublikos mokesčių sistemą ir formuoja praktinius įgūdžius, pritaikomus verslo įmonių mokesčių skaičiavimo ir planavimo, mokestinės aplinkos įvertinimo procesuose.

Auditas ugdo vadybininkui būtinas kompetencijas: suteikia sistemines žinias apie audito tikslus, organizavimą, funkcijas, formuoja įgūdžius spręsti su auditu susijusias problemas, ugdo gebėjimus vertinti įmonės veiklą ir priimti tinkamus sprendimus atsižvelgiant į gautus audito rezultatus.

Finansinių sprendimų pagrindai (10 kr.)

Įmonės finansai

Valdymo apskaita



Įgausi „Hard Skills“

Individualiosios studijos (10 kr.)

Galimybė rinktis du (viso 10 kr.) dalykus po 5 kr. iš VU VM pasirenkamųjų dalykų arba VU pasirenkamųjų dalykų, įskaitant bendrauniversitetinius studijų (BUS) dalykus.

Finansinių sprendimų pagrinduose apjungiami įmonės finansai ir valdymo apskaita.

Įmonės finansai formuoja teorinius bei praktinius įmonės finansų valdymo įgūdžius, kurie padeda sėkmingai planuoti, organizuoti, analizuoti bei vertinti įmonės finansinę veiklą.

Valdymo apskaita suteikia studentams teorinių žinių apie verslo įmonių turto ir išsipareigojimų apskaitos būdus ir įtaką finansinių ataskaitų rodikliams bei informacijos, reikalingos valdymo sprendimams priimti, formavimo procesus, taip pat formuoja praktinius finansinių ir valdymo ataskaitų rengimo, informacijos

VU VM pasirenkamieji dalykai:

Tarptautiniai finansai ir krizės (5 kr.)

Šeimos verslas (5 kr.)

Socialinė antreprenerystė (5 kr.)

Paslaugų verslas (5 kr.)

Semestras - 4

Strateginė plėtra (10 kr.)

Strateginis valdymas

Projektų valdymas



Įgausi „Soft Skills“



Strateginės plėtros modulyje studentai ugdo įmonių ir organizacijų strateginio valdymo bei projektų valdymo žinias, supratimą. Tuo tarpu aktualius gebėjimus studentai ugdo dirbdami su verslo iššūkiu (projektu) sprenddami realią verslo problemą.

Strateginio valdymo tikslas – išaiškinti svarbiausias strateginio valdymo sąvokas, dedamąsias, principus, modelius ir funkcijas. Siekiama išnagrinėti teorinius ir praktinius valdymo aspektus bei išugdyti jo efektyvaus taikymo organizacijose gebėjimus (taikomos verslo procesų optimizavimo ir verslo inteligencijos metodologijos). Taip pat čia apibrėšime lietuviškojo organizacijų valdymo stiliaus bruožus, jo trūkumus bei privalumus globalaus organizacijų valdymo ir žinių ekonomikos kontekste. Kultūrinių skirtumų ir įvairovės vadybos svarbos efektyviam valdymui kompanijose išaiškinimas padės identifikuoti organizacijų plėtros galimybes, siekiant padidinti verslo pelningumą, darbuotojų produktyvumą ir novatoriškų idėjų sukuriamą pridėtinę vertę.

Projektų valdymas suteikia studentams žinių apie klasikinį projektų valdymą ir praktiškai įtvirtina projekto valdymo įgūdžius ir kompetencijas.

Finansų ir investicijų valdymas

(10 kr.)

Finansų valdymas

Investicijų valdymas

Verslo iššūkis (projektas)



Įgausi „Hard Skills“



Integruotas Verslo
iššūkių projektas

Individualiosios studijos (10 kr.)

Galimybė rinktis du (viso 10 kr.) dalykus po 5 kr. iš VU VM pasirenkamųjų dalykų arba VU pasirenkamųjų dalykų, įskaitant bendrauniversitetinius studijų (BUS) dalykus.

Finansų ir investicijų valdymo modulyje studentai ugdo finansų ir investicijų valdymo žinias, supratimą. Tuo tarpu aktualius gebėjimus studentai ugdo dirbdami su verslo iššūkiu (projektu) sprenddami realią verslo problemą.

Finansų valdymas formuoja teorinius ir praktinius finansų valdymo gebėjimus ir įgūdžius, kurie leistų sėkmingai planuoti, organizuoti, analizuoti ir vertinti įmonės (verslo) finansinę veiklą, kartu ir jos plėtros projektus.

Investicijų valdymas suteikia studentams teorinių žinių ir praktinių įgūdžių, kurie padėtų suprasti esminius investavimo principus, pasirinkti optimalią investavimo strategiją bei įvertinti investicinės veiklos rezultatus taikant tinkamą metodologiją.

Finansų ir investicijų valdymo modulyje yra integruotas **problemomis grįsto mokymosi iššūkis - projektas**.

VU VM pasirenkamieji dalykai:

Lyderystė (5 kr.)

FinTech (5 kr.)

Besivystančios rinkos (5 kr.)

Semestras - 5

Verslo tyrimai ir skaitmeniniai sprendimai (10 kr.)

Finansinis programavimas

Kiekybiniai ir kokybiniai verslo tyrimai



Igausi „Hard Skills“



Verslo tyrimuose ir skaitmeniniuose sprendimuose studijuojamas finansinis programavimas ir kiekybiniai bei kokybiniai verslo tyrimai.

Finansinio programavimo tikslas – supažindinti studentus su SQL, Python, R programavimo kalbų pagrindais, įgalinant panaudoti šiuos įrankius verslo duomenų analizei.

Kiekybinių ir kokybinių verslo tyrimų tikslas - supažindinti studentus su ekonomikos bei verslo problemų kiekybinės ir kokybinės analizės ir sprendimų priėmimo metodais bei tipiniais modeliais, išmokyti šiuos metodus bei modelius pasitelkti racionalių verslo sprendimų priėmimui.

Vadyba (10 kr.)

Verslo vadyba

Personalo valdymas



Įgausi „Soft Skills“

Individualiosios studijos (10 kr.)

Galimybė rinktis du (viso 10 kr.) dalykus po 5 kr. iš VU VM pasirenkamųjų dalykų arba VU pasirenkamųjų dalykų, įskaitant bendrauniversitetinius studijų (BUS) dalykus.

Vadybos modulyje studijuojama verslo ir pokyčių vadybos esmė bei talentų ir įvairovės (personalo) vadyba.

Verslo vadyba tai vadybos pagrindų ir paradigmų išmanymas, gebėjimas kurti, planuoti ir vykdyti verslą pasitelkiant vadybos žinias.

Personalo valdymas yra geriausių talentų nustatymo, ugdymo ir išlaikymo organizacijoje procesas. Tai apima įgūdžių ir kompetencijų, reikalingų organizacijos tikslams pasiekti, nustatymą ir programų bei praktikos kūrimą, kaip pritraukti, išlaikyti ir ugdyti geriausius talentus.

VU VM pasirenkamieji dalykai:

Tarptautiniai finansai ir krizės (5 kr.)

Šeimos verslas (5 kr.)

Socialinė antreprenerystė (5 kr.)

Paslaugų verslas (5 kr.)

Semestras - 6

Verslo komunikacija (10 kr.)

Derybų menas

Krizių komunikacija

Viešasis kalbėjimas

Rinkodara



Įgausi „Soft Skills“



Verslo komunikacijos modulis integruoja esmines derybų meno, krizių komunikacijos, viešojo kalbėjimo ir rinkodaros temas.

Derybų meno tikslas yra suteikti verslo derybų teorinių ir praktinių žinių bei derybinių įgūdžių kuriais naudodamiesi studentai sugebėtų savarankiškai planuoti, organizuoti ir praveisti derybas, naudoti efektyvią komunikaciją, išmanytų derybų proceso eigą, priimdami sprendimus atsižvelgtų į kultūrinius, socialinius, teisinius ir ekonominius skirtumus, remtųsi etiniais principais bei kritiškai vertintų pasiektus susitarimus. Studentai įgis įtikinimo, prezentavimo įgūdžių, bei gebėjimų veikti stresinėse derybų situacijose.

Krizių komunikacijoje išmoksite, kaip efektyviai įgyvendinti ir komunikuoti pokyčius organizacijoje, kaip komunikuoti esant krizinėms situacijoms, kokių imtis veiksmų, kokie tikėtini atoveiksmiai, kaip juos valdyti ir mažinti neigiamas pasekmes verslui.

Tuo tarpu **viešasis kalbėjimas** padės išsiugdyti įtaigaus viešojo kalbėjimo gebėjimus.

Rinkodara suteiks studentams žinių bei praktinių įgūdžių įgalinančių sėkmingai suprasti rinkodaros veiklos principus, suprasti rinkodaros evoliuciją. Atskleis rinkodaros sudedamųjų dalių svarbą, sąveiką bei galimą pritaikymą skirtingose veiklos srityse.

Finansinė rizika ir analizė (10 kr.)

Finansų inžinerija

Rizikos valdymas

Verslo iššūkis (projektas)



Įgausi „Hard Skills“



Integruotas Verslo iššūkių projektas

Individualiosios studijos (10 kr.)

Galimybė rinktis du (viso 10 kr.) dalykus po 5 kr. iš VU VM pasirenkamųjų dalykų arba VU pasirenkamųjų dalykų, įskaitant bendrauniversitetinius studijų (BUS) dalykus.

Finansinės rizikos ir analizės modulyje integruojama finansų inžinerija ir rizikos valdymas.

Finansų inžinerija supažindina su išvestinių finansinių priemonių teoriniais bei praktiniais taikymo aspektais įmonės finansų valdymo procese. Modulo metu studentai supažindinami su išvestinių finansinių priemonių taikymo teoriniais bei praktiniais ypatumais valdant įmonės pinigų srautus, minimizuojant riziką bei optimizuojant mokesčius. Modulyje detalai nagrinėjamos tokios išvestinės finansinės priemonės kaip ateities, apsikeitimo, atpirkimo, pasirinkimo ir kitų sandorių struktūra. Analizuojamos ir vertinamos šių priemonių panaudojimo galimybės įmonės veiklos procese.

Studentai studijavę **rizikos valdymą** suvokia rizikų valdymo ir draudimo (kaip vieno iš efektyviausių rizikos valdymo būdų) svarbą ūkinės veiklos efektyvumui, žino įvairių draudimo rūšių taisykles bei draudimo produktų ekonominius kriterijus, įsisavina rizikos valdymo ir draudimo teorijos pagrindus ir moka taikyti konkretiems draudimo sprendimams, žino draudimo įmonių finansinę atskaitomybę bei su draudimo įmonių kapitalo investicijų susijusią veiklos specifiką.

Finansinės rizikos ir analizės modulyje yra integruotas **iššūkių sprendimu grįsto mokymosi projektas.**

VU VM pasirenkamieji dalykai:

Psichologiniai asmeninių finansų sprendimų ypatumai (5 kr.)

FinTech (5 kr.)

Darnus vystymasis (5 kr.)

Semestras - 7

Profesinė praktika (15 kr.)



Įgausi „Soft Skills“

Profesinė praktika yra svarbus būdas studentams įgyti praktinės patirties ir vystyti savo profesinius įgūdžius bei megzti ryšius. Ji taip pat gali suteikti vertingų įžvalgų apie įvairias pramonės šakas ir karjeros kelius bei gali padėti asmenims nustatyti, ar tam tikra sritis ar profesija jiems tinka. Profesinė praktika taip pat gali padėti papildyti gyvenimo aprašymą ir suteikti konkurencinį pranašumą darbo rinkoje.

Bakalauro/Projektinis baigiamasis darbas/CBL projektinis darbas (15 kr.)



Įgausi „Hard Skills“

Bakalauro baigiamasis darbas yra svarbi bakalauro studijų programos dalis, nes leidžia studentams studijų metu įgytas žinias ir įgūdžius pritaikyti konkrečioje dominančioje temoje. Tai taip pat yra galimybė studentams parodyti savo gebėjimą atlikti originalius tyrimus ir profesionaliai bei moksliskai pateikti savo išvadas. Bakalauro darbą vertina ekspertų komisija, o studento pasiekimai baigiamajame darbe yra esminis veiksnys, lemiantis studijų programos rezultatų pasiekimo lygį.



Integruotas Verslo iššūkių projektas



*Studijų programos komiteto sprendimu dalykai gali būti keičiami. Kai kurie studijų dalykai programoje gali būti dėstomi anglų k. ir/ar nuotoliu.