



PATVIRTINTA
Vilniaus universiteto Verslo mokyklos tarybos nutarimu
2022 m. gruodžio 20 d. posėdžio protokolo Nr. (1.4 E) 280000-TP-11

VILNIAUS UNIVERSITETO VERSLO MOKYKLOS 2023 M. VEIKLOS PLANAS | SUBALANSUOTŲ RODIKLIŲ LENTELE

		✧ Focus on opportunities, not problems ✧ P. Drucker						
Perspektyvos	Tikslai	Svoriai (%)	Lygmuo			Iniciatyvos veiksmai	Atsakingi asmenys grupės	
			Patenkinamai (0.8)	Gerai (0.9)	Puikiai (1)			
Finansai	Bendrų pajamų auginimas ir biudžeto subalansavimas	5	2 353 446	2 431 723	2 471 463	Visų gaunamų pajamų ir išlaidų subalansavimas: visi projektai vykdomi taikant <i>business case</i> principą, mėnesinė biudžeto analizė. Investuotojų-finansuotojų pritraukimas.	dr. Birutė Miškinienė, Aneta Šlekytė-Kaminienė, Vita Remenytė, Aušra Mačerinskaitė, prof. dr. Saulė Mačiukaitė-Žvinienė	
Klientai	Nauji	Naujų sutarčių skaičius	10	266 (BS 164, MS 102)	301 (BS 187, MS 114)	361 (BS 235, MS 126)	Išgryninta rinkodarinė žinutė, t. y. komunikaciniai ir rinkodariniai sprendimai, pasitelkiant skaitmeninės rinkodaros kryptį. Įsitraukimo stiprinimas socialiniuose tinkluose (Youtube kanale). Aktyvus dalyvavimas (gyvoje) studijų mugėse užsienyje pagal nusistatytas rinkas (Turkija, Gruzija, Azerbaidžanas). Esamų užsienio studentų įtraukimas į rinkodarinės veiklas (pvz. <i>interview</i> įveiklinant <i>media room</i>). Tiesioginių kontaktų užmezgimas ir įveiklinimas su agentais.	Rinkodaros ir komunikacijos grupė, Lauryna Macijauskaitė, studentų priėmimo projektinė grupė, Andrius Jankauskas (<i>IT sprendimai</i>)
		Tarptautinių studentų sutarčių skaičius	10	15%	20%	25%		
		Nauji ir tęstiniai projektai	20	4 (esami projektai) + 2 (nauji projektai)	4 (esami projektai) + 3 (nauji projektai)	4 (esami projektai) + 4 (nauji projektai)	Studijų programų skaitmeniniai viešinimo projektai, ypatingą dėmesį skiriant <i>MBA Entrepreneurship & Innovation</i> bei <i>Sustainable Corporate Finance and Investments</i> magistrantūros programoms. Nuolatinė ir kokybiška komunikacija apie VM bendruomenę, pasiekimus. Strateginių verslo partnerių plėtra orientuojantis į ACBSP (<i>Accreditation Council for Business Schools and Programs</i>) ekosistemą. Tęstiniai projektai: naujų video projektų inicijavimas (antrosios pakopos <i>Digital marketing</i> ir pirmosios pakopos <i>Verslo finansai</i> programoms), įsadarbinimo pasiūlymai magistro studijų studentams. Vizitai į mokyklas bendradarbiaujant su VU SA VM. Ekspertinių įžvalgų vaizdo įrašai (su dėstytojais). Turinio partnerystės projektų vystymas: <i>EBIT</i> , <i>GreenTech Forum</i> , <i>Verslo forumas</i> , <i>PM & PMO Conference BRIDGE</i> ir kt. Vertės kūrimas ir tarptautinių narystių (EFMD, EUMMAS, PRME) įveiklinimo stiprinimas. <i>ACBSP</i> akreditacijos pirmo etapo įgyvendinimas.	Rinkodaros ir komunikacijos grupė, Danutė Rasimavičienė, Aneta Šlekytė-Kaminienė, doc. dr. Jurgita Vizgirdaitė (<i>ACBSP</i>), Aistė Prialgauskaitė (<i>mokyklų projektas</i>), Laura Staponė (<i>Pasimatuok magistro studijas</i>)
	Esami						Lojalumo auginimas	
		Nuolatinis studijų kokybės tobulinimas		80% (patenkintų studentų)	85 % (patenkintų studentų)	90 % (patenkintų studentų)	Dėstytojų grįžtamojo ryšio apie studentų mokymosi gebėjimus ir studijų programą surinkimas ir teikimas Studijų tarnybai kiekvienam modulii pasibaigus. VM studijų programų kokybės gairių integravimas į studijų programų komitetų metinius veiklos planus.	doc. dr. Jurgita Vizgirdaitė ir studijų programų komitetų pirmininkai (<i>studijų programų kokybės gairės</i>), Danutė Rasimavičienė
Vidiniai procesai	Procesų ir programų tobulinimas	5	80% (programos turinio ir proceso)	90% (programos turinio ir proceso)	100% (programos turinio ir proceso)	Studijų programų tarptautinių akreditacijų siekimas <i>Sustainable Corporate finance and investment</i> antrosios pakopos programai. Pirmosios pakopos studijų programose įdiegtos Modulinės studijos, <i>PBL/Entrepreneurship based learning</i> ir atnaujintas turinys. Vykdomas priėmimas į Verslo finansus sesijomis. Atnaujintas MBA programos turinys ir forma. Turinio partnerių iš išorės studijų programose ir/ar prie modulių plėtra. Akademinio personalo mokymosi ir mokymo vizitų (Erasmus +) vidinio proceso gairių parengimas. Užsienio dėstytojų priėmimo procesų įforminimas. Skaitmeninių ženklukų įdiegimas. VM vardinių stipendijų tvarkos aprašo atnaujinimas. Darbo pasiūlymų/praktikų polapis VM tinklapyje. Strateginių sprendimų priėmimas dėl pirmosios pakopos studijų programų trukmės ir verslo krypties. Bendrųjų universitetinių studijų modulio <i>Psichologinių asmeninių finansų sprendimų ypatumai</i> patvirtinimas ir įgyvendinimas.	Studijų tarnyba, Danutė Rasimavičienė, Studijų programų komitetai, Aneta Šlekytė-Kaminienė, Danutė Butkienė	

Strateginė kryptis	Antreprenerystės (angl. Entrepreneurship) veiklų vystymas, tarptautinės akademinės komandos suformavimas studijų, mokslo ir mokymosi visą gyvenimą veiklų vystymui	5	Projektai: 1 BIP programos: 1 Užsieniečiai-dėstytojai: 12	Projektai: 1-2 BIP programos: 1-2 Užsieniečiai-dėstytojai: 14	Projektai: 2 BIP programos: 2 Užsieniečiai-dėstytojai: 17	Tarptautinis inovacijų kūrimą skatinantis, <i>Edtech</i> tematiką apimantis, projektas, skirtas studentams ir antrepreneriams. Dėstytojų užsieniečių, vizituojančių užsienio dėstytojų komandos stiprinimas (ypač antrosios pakopos programose). BIP (<i>blended intensive program</i>) programų įgyvendinimo stiprinimas.	Danutė Butkienė (<i>BIP</i>), Danutė Rasimavičienė, Vytenis Mockus
		10	13 etatų	15 etatų	17 etatų	Konkursų 6 dėstytojams paskelbimas (profesorius - 0,75 etato; docentas - 1,5 etato; lektorius - 0,75 etato). Pokalbiai tarp darbų iniciatyvos tąsa. VM dėstytojų grupės <i>Facebook</i> administravimas. Virtualaus dėstytojų kambario kuravimas. Pašnekesių vakarų projektas - akademinio personalo patirties dalijimosi seminarai. Naujų partnerystės pozicijų teikimas (2). Vidinių akademinės komandos ryšių stiprinimas - mokymosi ir komandos formavimo vizitas. Metiniai pokalbiai ir jų įsipareigojimų monitoringas. Vidinis mentorystės projektas - dėstytojas dėstytoji. Akademiinių (dėstytojų) pareigybių dokumentų atnaujinimas. Naujų skatinimo tvarų taikymo stebėseną ir įsivertinimas. VM matomumo didinimo užduočių partnerystės pozicijoms suformavimas naujai steigiamoms pareigybėms ir aptarimas su pretendентаis, teikiama antrą kartą.	Danutė Rasimavičienė, studijų programų komitetų pirmininkai
		10	2 Mokslo ir inovacijų programų įgyvendinimas	3 Mokslo ir inovacijų programų įgyvendinimas, GEM tyrimas, įsitraukimas į CERN konsorciūmą ir Inovatyvios Gamybės slėnio veiklas	4 Mokslo ir inovacijų programų grupių planai ir strateginiai rodikliai, GEM tyrimas, įsitraukimas į CERN konsorciūmą veiklas, įžvalgų platformos koncepcijos testavimas	Tarptautinis palyginamasis MTEP vertinimas. Bendrų MTEPI projektų kartu su kitais VU fakultetais bei socialiniais partneriais rengimas. <i>Global Entrepreneurship Monitor</i> 2022 tyrimo rezultatų pristatymas visuomenei. Moksliniais tyrimais grįstų įžvalgų ekspertinės įžvalgų platformos koncepcijos testavimas. Įsitraukimas į Lietuvos asocijuotas narystės CERN konsorciūmo veiklas kartu su VU kitais fakultetais, KTU ir LSMU mokslininkų grupėmis, stiprinant VM antreprenerystės ir inovacijų plėtrą. Studentų mokslinės draugijos stiprinimas. Dėstytojų aktyvų įtraukimas į mokslo programas, skatinant rengti mokslo produkciją bei projektus dirbant jungtinėse mokslininkų komandose.	prof. dr. Saulė Mačiukaitė-Žvinienė, Vytenis Mockus, leva Druktenė
		5	<i>Spin-off</i> plano įgyvendinimas	1 atžalinė įmonė. 2 <i>Capstone</i> projektų parengimas	2 atžalinės įmonės. 2 <i>Capstone</i> projektų parengimas	<i>DeepTech Entrepreneurship</i> studijų programoje galimybės studentams įkurti savo startuolį įveiklinimas. Visų suinteresuotų šalių intelektualinės nuosavybės teisių užtikrinimas, VM dalyvavimas atžalinių įmonių vystymo procese, vadovaujantis VU taisyklėmis. <i>EdTech Hackaton'22</i> laimėtojų iniciatyvų vystymas.	prof. dr. Saulė Mačiukaitė-Žvinienė, doc. dr. Jurgita Vizgirdaitė, Vytenis Mockus
		5	40 000 Eur (1 projektas)	60 000 Eur (2 projektas)	120 000 Eur (2 projektai)	Inovacijų kūrimą skatinančio, apimančio <i>Edtech</i> tematiką, naujo formato konkurso-projekto 2023 išorinio finansavimo plėtra, sutelkiant socialinių verslo partnerių investicijas bei įgalinant partnerių organizacijų praktikus-ekspertus prisidėti. Išorinio verslo finansavimo sutelkimas Globalios verslumo stebėsenos tyrimui Lietuvoje, siekiant išsiaiškinti, analizuoti, įvertinti ir spręsti verslo sektoriaus iššūkius, kurie destabilizuoja verslumo skatinimą ir reguliavimą bei verslo steigimo plėtrą mūsų šalyje.	Aneta Šlekytė-Kaminienė, Vytenis Mockus, prof. dr. Saulė Mačiukaitė-Žvinienė
			35 000 EUR (1 naujas projektas)	85 000 EUR (1 naujas projektas)	200 000 EUR (2 nauji projektai)	Parengtos ir pateiktos 4 projektų paraiškos antreprenerystės ir inovacijų plėtos temose (Horizon, EIT, Interreg, Erasmus+ ir kt. programose). Partnerių paieškos platformų aktyvus naudojimas naujomis iniciatyvoms. Fondo (krepselio) konsultacinėms paslaugoms paraiškų kokybei kelti palaikymas ir plėtra.	
		10	Suformuota MVG centro komanda (2 etatai). Akademiinių ir neakademiinių universiteto padalinių įsitraukimas 75 proc. MVG veiklų universiteto tinklapyje viešinimas. 15 modulių nacionalinėje MVG sistemoje. Vaikų universiteto veiklų išgryninimas - 3 skirtingos veiklos	Suformuota MVG centro komanda (3 etatai). Akademiinių ir neakademiinių universiteto padalinių įsitraukimas 85 proc. MVG veiklų universiteto tinklapyje viešinimas. 20 modulių nacionalinėje MVG sistemoje. Vaikų universiteto veiklų išgryninimas - 5 veiklų kryptys	Suformuota MVG centro komanda (4 etatai). Akademiinių ir neakademiinių universiteto padalinių įsitraukimas 95 proc. MVG veiklų Universiteto tinklapyje viešinimas. 25 modulių nacionalinėje MVG sistemoje. Vaikų universiteto veiklų išgryninimas - 7 veiklų kryptys	Mokymosi visą gyvenimą (toliau - MVG) centro įsteigimas ir vystymas. MVG centro komandos suformavimas. MVG plėtos galimybių universitete išgryninimas. MVG veiklą reglamentuojančių dokumentų atnaujinimas ir parengimas. MVG veiklų viešinimo strategija ir viešinimas. MVG informacinės sistemos galimybių analizė ir jos pritaikymas efektyvesniam MVG veiklų administravimui. Nujos MVG IT sistemos funkcijų išgryninimas. Konkurencingų modulių į Nacionalinę MVG sistemą parengimas. Vaikų universiteto veiklų koordinavimas ir vystymas.	Vita Remenytė, dr. Birutė Miškinienė
			15 mokymų dienų. Naujai parengti 3 mikrokreditų moduliai	20 mokymų dienų. Parengti ir išbandyti 5 mikrokreditų moduliai. Parengta tarpdisciplininė neformaliųjų studijų programa	20 mokymų dienų. Parengti ir išbandyti 5 mikrokreditų moduliai. Parengta tarpdisciplininė neformaliųjų studijų programa	VM MVG veiklų vystymas. Vertės paketo verslui suformavimas. Mokymų pardavimų verslo įmonėms aktyvinimas. <i>MiniMBA</i> programos vystymas įtraukiant VU Teisės fakulteto, Matematikos ir informatikos fakulteto bei kt. temų blokus. Individualizuotų pasiūlymų rengimas. Mikrokreditų, atitinkančių verslo poreikius, parengimas.	Vita Remenytė, Aneta Šlekytė-Kaminienė, Jurgita Vizgirdaitė, Simona Samienė, rinkodaros ir komunikacijos grupė (<i>vizualiniai sprendimai</i>) Andrius Jankauskas (<i>IT sprendimai</i>)

Mokymasis ir infrastruktūra	Projektinio/komandinio darbo įgūdžių stiprinimas. Infrastruktūros tobulinimas	5	Bendruomenės įsitraukimas į socialiai atsakingas veiklas 60%	Bendruomenės įsitraukimas į socialiai atsakingas veiklas 80%	Bendruomenės įsitraukimas į socialiai atsakingas veiklas 100 %	VM kasmetinių renginių, bendruomenės įsitraukimui, konceptų atnaujinimai/tobulinimai: mokslo metų pradžios/pabaigos šventės, diplomų teikimai ir kt. kartu bendradarbiaujant su VU SA VM. Tvarios ir socialiai atsakingos ekosistemos vystymas (<i>Zero Waste, socialinės iniciatyvos (1-2)</i>). Darbuotojų vizitų skatinimas pagal Erasmus+ programą. Motyvacinės sistemos efektyvus įgyvendinimas, stebėsena ir tobulinimas. Darbo užmokesčio sistemos peržiūra pagal VU politiką ir VM biudžetą. Mokymosi erdvių bei darbo vietų atnaujinimas - ergonomiškas pritaikymas. Lygių galimybių užtikrinimo plano įgyvendinimas. Pastato fasado vizualinio projekto įgyvendinimas. Vidinių mokymų klubas darbuotojams pagal poreikį.	Simona Samienė, Danutė Butkienė, Lauryna Macijauskaitė, Sandra Gabrielė Vileito, Danutė Rasimavičienė
-----------------------------	---	---	--	--	--	---	---